

Calculul indicatorilor de utilizare a resurselor umane în construcții industriale

Autor: Soft MFC

Context: O firmă de construcții industriale construiește o hală de producție cu o echipă de 20 de angajați. Proiectul are o durată estimată de 6 luni și un buget alocat de 2.400.000 lei. Angajații lucrează 8 ore pe zi, 20 de zile pe lună, iar salariul mediu lunar per angajat este de 4.000 lei. Proiectul include construcția a 3.000 de metri pătrați de hală industrială.

Calculul indicatorilor de utilizare a resurselor umane:

Productivitatea muncii

Formula:
$$\text{Productivitatea muncii} = \frac{\text{Progres realizat (m}^2\text{)}}{\text{Numar total de angajați} \times \text{Durata (luni)}}$$

3 luni, firma a finalizat 1.500 m² din hală.

$$\text{Productivitatea muncii} = \frac{1.500 \text{ m}^2}{20 \text{ angajați} \times 3 \text{ luni}} = 25 \text{ m}^2/\text{angajat/luna}$$

Gradul de utilizare a timpului de lucru

Formula:
$$\text{Gradul de utilizare a timpului de lucru} = \frac{\text{Timp efectiv lucrat}}{\text{planificat}}$$

$$= \frac{450 \text{ ore/angajat}}{8 \text{ ore/zi} \times 20 \text{ zile/luna} \times 3 \text{ luni}} = 93,75\%$$

Costul muncii per metru pătrat construit

Formula:
$$\text{Costul muncii per unitate} = \frac{\text{Total cheltuieli salariale}}{\text{Numar total de metri pătrați}}$$

$$= \frac{240.000 \text{ lei}}{1.500 \text{ m}^2} = 160 \text{ lei/m}^2$$

Raportul salariilor în bugetul total

Formula:
$$\text{Raportul salariilor} = \frac{\text{Total salarii}}{\text{Buget total}} \times 100$$

$$= \frac{240.000}{2.400.000} \times 100 = 10\%$$

Rotația personalului

Formula:
$$\text{Rotația personalului} = \frac{\text{Numar plecări voluntare sau concedieri}}{\text{Numar total de angajați}} \times 100$$

2 angajați au părăsit firma în perioada analizată:

$\text{Rotația personalului} = 220 \times 100 = 10\%$

Interpretarea rezultatelor:

Productivitatea muncii: Cu 25 m²/angajat/lună, performanța este în linie cu planul, având în vedere complexitatea proiectului.

Gradul de utilizare a timpului de lucru: Un grad de utilizare de 93,75% indică o bună utilizare a timpului de muncă, dar absențele pot fi gestionate mai strict.

Costul muncii per unitate: Costul de 160 lei/m² este acceptabil, având în vedere bugetul disponibil, dar trebuie monitorizat pentru a evita depășirea bugetului.

Raportul salariilor: O pondere de 10% a salariilor în buget este eficientă și arată un echilibru între costuri și performanță.

Rotația personalului: O rotație de 10% în 3 luni este moderată, dar poate fi redusă prin îmbunătățirea condițiilor de muncă și motivarea angajaților.

Concluzii și măsuri recomandate:

- Îmbunătățirea productivității:** Introducerea unor tehnologii avansate sau instruirea suplimentară a personalului poate crește productivitatea.
- Reducerea absenteismului:** Implementarea unui sistem de recompense pentru prezență ar putea îmbunătăți gradul de utilizare a timpului.
- Controlul costurilor:** Monitorizarea costului muncii per metru pătrat pentru a preveni depășirile bugetare.
- Stabilitatea personalului:** Crearea unui mediu de lucru atractiv pentru a reduce rotația și a păstra angajații calificați.

Acest exemplu arată cum indicatorii de utilizare a resurselor umane pot ghida deciziile manageriale într-un proiect din industria construcțiilor industriale.

Sursa: SoftMFC Tiger

06 Jan 2025